



**משרד  
הבריאות**  
לחיים בריאים יותר

אחות ראשית ארצית וראשת מינהל הסיעוד

Director of Nursing Division National Head Nurse

כ"א באב, התשפ"ב  
18 אוגוסט 2022  
אסמכתא: 884207022

לכבוד  
גב' אורית אפרתי לב  
מנהלת אגף רכש נכסים ולוגיסטיקה  
שלום רב,

**הנדון: אישור ארגון "מעוז" כספק יחיד – פיתוח תוכן והכשרת מנהיגות בקורס מומחיות במדיניות ומינהל - 2023**

מינהל הסיעוד מקיים מידי שנה קורס מומחיות במדיניות ומינהל בסיעוד. הקורס מיועד להכשרת מנהיגות הסיעוד ברמה הלאומית ומטרתו לקדם תהליכי מדיניות מרכזיים והטמעת תכנית העבודה של משרד הבריאות לקידום וחזקת מערכת הבריאות הציבורית והשירות לאזרח.

הקורס עוסק בין היתר, בתפקידן של מנהלות הסיעוד ומקצוע הסיעוד כמשפיע על החוסן החברתי כלכלי של מדינת ישראל לאור היותו הסקטור הגדול ביותר במערכת הבריאות ונוכחותו בכל מתאר בו ניתן שירות בריאותי לאזרחי מדינת ישראל.

משבר הקורונה איתו מתמודדות המנהיגות בסיעוד, מלווה את עשייתן בשנתיים האחרונות ואף מחזק מאוד את הצורך בהכשרה מעמיקה של המנהיגות ומתן כלים משמעותיים ליכולת העמידה, ההובלה והתמודדות הממושכת עם האתגרים הרבים במערכת.

ארגון מעוז – פועל לקידום שגשוג החברה והכלכלה במדינת ישראל באמצעות בניית רשת מנהיגים ומנהיגות ממגזרים וקהילות מגוונים המקדמים את הממלכתיות ופועלים לחיזוק החוסן החברתי כלכלי של מדינת ישראל.

ארגון מעוז פיתח מודל ייחודי בו הכולל שילוב של מספר מרכיבים כגון: למידה ויישום מרכיבי Adaptive Leadership, מודל האמון הרב מגזרי ומערכת, מודל החוסן של המנהיגות הארגונית והלאומית ורשת המאיצים לפיתוח פתרונות לאתגרים ממלכתיים-לאומיים וארגוניים.

הארגון בנה רשת מנהיגים רב מגזרית הפרוסה בכל רחבי הארץ, בשלל ארגונים ממשלתיים, ציבוריים ופרטיים הפועלים יחד לקידום החוסן החברתי-כלכלי במדינת ישראל. מנהיגים אלו, שותפים לכל תהליכי הכשרת המנהיגות כך שבפועל הסדנא כוללת מפגשים עם מנהיגים מרשת מעוז וביצוע "חקר" השטח המוביל לדין מעמיק בפעולות המנהיגותיות הנדרשות ומוביל ל"פיצוח" האתגרים באופן מעשי ואוטנטי.

כידוע, פעילות ארגון מעוז נעשית תוך שיתוף פעולה הדוק עם גופים ממלכתיים כגון נציבות שירות המדינה, משרד ראש הממשלה, משרד הבריאות ומשרדי ממשלה רלוונטיים נוספים.

תכנית המומחיות למדיניות ומינהל בסיעוד כוללת תכנים הנמצאים בהלימה מלאה למומחיות הייחודית של ארגון מעוז והמודל הייחודי **המופעל רק על ידי מעוז** ולכן, מינהל הסיעוד מעוניין כי תכנים אלו יועברו בסדנא ייעודית למתמחות גם השנה.



אחות ראשית ארצית וראשת מינהל הסיעוד

Director of Nursing Division National Head Nurse

משרד הבריאות  
לחיים בריאים יותר

ארגון מעוז הוא הגוף הבלעדי העוסק בתכנים מקצועיים אלו והוא הגוף היחיד והמתאים ביותר להובלת הנושא בקורס ולראייה פועל מול ארגוני הממשלה לתוכניות מנהיגות מובילות כגון תכניות ענבר, אדוות, מקום ועמיתי מעוז:

1. פיתוח מודל ייחודי להכשרת מנהיגות ברמת סגל בכיר. מודל הכולל שילוב של 4 מרכיבים ייחודיים: Adaptive Leadership, אמון, חוסן ומאיצים.
2. מפגשי חקר ודיון בהובלת רשת העמיתים של מעוז – מנהיגים בכל רחבי הארץ באמצעות מפגשים וחקר השטח.
3. ניסיון עשיר ויכולת מוכחת בהובלת תכנים אלו במערכת הציבורית ובכלל זה במערכת הבריאות.
4. קיום קשר אקדמי עם אוניברסיטת Harvard בבוסטון אשר במסגרתו פותחו התכנים הרלוונטיים.
5. ניסיון בעבודה מול מנהיגים ומנהלים במערכת הציבורית.
6. גמישות בבניה והפעלה של הכנס בלוחות הזמנים הנדרשים.

תנאים להעברת תקציב עבור הפעילות

אישור על עמידת החברה בכל תנאי פיתוח תוכן והפעלה של הכשרת מנהיגות המאושר ע"י מינהל הסיעוד.

עלות השירות של פיתוח תוכן והפעלת סדנא המורכבת מארבעה מפגשים בני יומיים כל מפגש הכוללת לינה לקבוצת המתמחות שהיא בסכום של 190,000 ₪ (אין מע"מ – מלכ"ר), בחלוקה לשלושה תשלומים: תשלום ראשון לאחר אישור הוועדה, תשלום שני אחרי מפגש שני ותשלום שלישי מיד עם סיום כל ההכשרה.

התשלום יהיה מתוך סעיף תפעול 24.07.01.14 מרכז כרנות 24000601.  
עלות הפעילות היא חלק מעלויות קורס מומחיות במדיניות ומינהל, התקציב מכוסה בשכר לימוד.

תקופת התקשרות: 1.1.2023 – 31.12.2023

אודה לאישור הוועדה להכרה בארגון מעוז כספק יחיד לפיתוח והפעלת הסדנא.

בברכה,

*שושי גולדברג*

ד"ר שושי גולדברג  
אחות ראשית ארצית  
וראשת מינהל הסיעוד

העתק: ד"ר הילה פיגל, מנהלת המחלקה לפיתוח מקצועי  
גב' לימור איזנברג, מ"מ סגנית אחות ראשית ומנהלת המחלקה לאסדרת כוח אדם בסיעוד  
גב תמי אנוקה, מרכזת בכירה, מינהל הסיעוד

Nursing Division  
Ministry of Health  
P.O.B 1176 Jerusalem 91010  
shoshy.goldberg@moh.gov.il  
Tel: \* 5400 Fax:02-5655944

קול הבריאות  
\*5400

מינהל הסיעוד  
משרד הבריאות  
ת.ד. 1176 ירושלים 91010  
shoshy.goldberg@moh.gov.il  
טל: \*5400 פקס: 02-5655944



**שם הטופס: חוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר עם ספק יחיד/ספק חוץ**

פרק ראשי: התקשרויות ורכישות מספר הוראה: 7.8.2  
פרק משני: פטור ממכרז מספר טופס: ט. 7.8.2.1

אל: ועדת המכרזים

משרד:	הבריאות
יחידה:	מינהל הסיעוד
מזמינה:	
תאריך:	18.8.2022

אסמכתא: 884219822

**הנדון: חוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר עם ספק יחיד/ ספק חוץ**

הבקשה מסתמכת על תקנה  3(29) /  3(31) (סמן את התקנה המתאימה) לתקנות חובת מכרזים ועל הוראות תכ"ם מס' 7.8.1 ו-7.8.2.

**תיאור מהות ההתקשרות (רקע ופירוט התכונות של הטובין/השירות/העבודה)**

מינהל הסיעוד מקיים מידי שנה קורס מומחיות במדיניות ומינהל בסיעוד. הקורס מיועד להכשרת מנהיגות הסיעוד ברמה הלאומית ומטרתו לקדם תהליכי מדיניות מרכזיים והטמעת תכנית העבודה של משרד הבריאות לקידום וחיזוק איתנות מערכת הבריאות הציבורית והשירות לאזרח.

הקורס עוסק בין היתר, בתפקידן של מנהלות הסיעוד ומקצוע הסיעוד כמשפיע על החוסן החברתי כלכלי של מדינת ישראל לאור היותו הסקטור הגדול ביותר במערכת הבריאות ונוכחותו בכל מתאר בו ניתן שירות בריאותי לאזרחי מדינת ישראל.

ארגון מעוז – פועל לקידום שגשוג החברה והכלכלה במדינת ישראל באמצעות בניית רשת מנהיגים ומנהיגות ממגזרים וקהילות מגוונים המקדמים את הממלכתיות ופועלים לחיזוק החוסן החברתי כלכלי של מדינת ישראל.

פעילות הארגון נעשית תוך שיתוף פעולה הדוק עם גופים ממלכתיים כגון נציבות שירות המדינה, משרד ראש הממשלה, משרד הבריאות ומשרדי ממשלה רלוונטיים נוספים.

מול משרד הבריאות, מפעיל ארגון מעוז את מסלול ענבר – מסלול עתודה ניהולית והכשרת מנהיגים ממקצועות הבריאות. במסגרת זו, אישרה וועדת מכרזים התקשרות עם ארגון מעוז במנגנון של "פטור ממכרז". בשנת 2019 אושר ארגון מעוז על ידי הוועדה לספק יחיד להפעלת סדנא בקורס מומחיות במדיניות ומינהל הקודם.

תכנית המומחיות למדיניות ומינהל בסיעוד כוללת תכנים הנמצאים בהלימה מלאה למומחיות הייחודית של ארגון מעוז ולכן, מינהל הסיעוד מעוניין כי תכנים אלו יועברו בסדנא ייעודית למתמחות גם השנה.

ארגון מעוז הוא הגוף הבלעדי העוסק בתכנים מקצועיים אלו והוא הגוף היחיד והמתאים ביותר להובלת הנושא בקורס ולראייה גם אושר כספק יחיד עבור משרד הבריאות לתוכנית ענבר מהטעמים הבאים:

1. ניסיון עשיר ויכולת מוכחת בהובלת תכנים אלו במערכת הציבורית ובכלל זה במערכת הבריאות.
2. קיום קשר אקדמי עם אוניברסיטת Harvard בבוסטון אשר במסגרתו פותחו התכנים הרלוונטיים.
3. ניסיון רב בהנחיית הנושא בקבוצות מנהיגות ברמה גבוהה.
4. ניסיון בעבודה מול מנהיגים ומנהלים במערכת הציבורית.
5. גמישות בבניה והפעלה של הכנס בלוחות הזמנים הנדרשים.

עמוד 1 מתוך 2

שם המאשר: ליאור אגאי  
תפקיד: מנהל מינהל הרכש הממשלתי

בתוקף מיום: 01.01.2010

**שם הטופס: חוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר עם ספק יחיד/ספק חוץ**

פרק ראשי: התקשרויות ורכישות מספר הוראה: 7.8.2  
 פרק משני: פטור ממכר מספר טופס: ט. 7.8.2.1

האם קיים בנושא זה מכרז מרכזי של החשב הכללי או גורם ממשלתי מוסמך אחר?  כן  לא

סוג ההתקשרות: (סמן X במקום המתאים)

טובין  שירותים  ביצוע עבודה

שם הספק:	מעוז – סיל (ע"ר)
מספר הספק (ח.פ.ח.צ.ע.מ/מספר עמותה)	580548196
ספק זה הנו:	<input checked="" type="checkbox"/> ספק יחיד <input type="checkbox"/> ספק חוץ
אומדן / שווי ההתקשרות:	190,000 ₪
תקופת ההתקשרות:	31.12.2023 – 1.1.2023

נימוקים כי הספק הוא ספק יחיד או כי הטובין הם טובי חוץ (במקרה הצורך ניתן לצרף עמודים נוספים וכל מסמך רלוונטי נוסף)

נא להתייחס לסעיפים הבאים:

1. האמצעים שבהם נערכו בדיקות לאיתור ספקים נוספים והכנת חוות דעת כולל פירוט מקורות מידע ופעולות שננקטו (לדוגמה חיפוש באינטרנט, התכתבות עם ספקים, פגישה או שיחה עם ספקים וכדומה).
2. ממצאי הבדיקה (אם ישנם ספקים נוספים בתחום ההתקשרות, יש לפרט את הסיבות לאי התאמתם לביצוע ההתקשרות עימם ואת הסיבות להיות הספק שלגביו נכתבה חוות הדעת ספק יחיד/ספק חוץ)

3. נימוקים והערות נוספות

פיתוח תוכן והפעלת סדנא לקורס מומחיות במדיניות ומינהל 2023  
 חוות דעתי זו ניתנת מתוקף היותי הסמכות המקצועית לנושא זה.  
 בכבוד רב,

ד"ר שושי גולדברג	אחות ראשית ארצית וראש מינהל הסיעוד
שם בעל הסמכות המקצועית	תפקיד בעל הסמכות המקצועית
	חתימה

## מנהל הסיעוד - קורס מומחיות במדיניות ומינהל

### הכשרת מנהיגות בשיתוף ארגון מעוז

רקע:

מנהל הסיעוד במשרד הבריאות מקיים זו השנה החמישית קורס מומחיות במדיניות ובמינהל למנהיגים ומנהיגות מתחום הסיעוד של כלל מערכת הבריאות (משרד הבריאות, בתי החולים ציבוריים ופרטיים, קופות החולים, מוסדות ההכשרה לסיעוד).

מנהל/ת הסיעוד מהווה מנהיג/ה ומנהל/ת תחום רחב היקף. על מנת להשיג את מטרות הארגון ולהבטיח טיפול רפואי איכותי, עליו/ה להבין לעומק את מדיניות הבריאות הלאומית, האתגרים והסוגיות המרכזיות איתם מתמודדת מערכת הבריאות במדינת ישראל ולהשתמש באופן מושכל במשאבים העומדים לרשות הארגון כגון: משאבי אנוש, ידע, הון, נכסים חומריים ונכסים לא-מוחשיים.

מטרות הקורס כפי שהובאו ע"י מינהל הסיעוד:

- פיתוח קבוצת מנהיגות הפועלת ומשפיעה לטובת קידום מערכת הבריאות בישראל.
- הכשרת המתמחה למילוי תפקידי ניהול בכיר בארגון בריאות, תוך הקניית המיומנות, הידע וההתנהגות הנדרשים למנהל/ת להובלת המשימות המורכבות העומדת בפני מנהל בכיר בארגון בריאות ובמערכת הבריאות.

לקראת מחזור 2023 נעשתה פנייה חוזרת לארגון מעוז לקחת חלק בהכשרה, מתוך הבנה שלארגון מעוז יש מצד אחד ניסיון רב בעבודה עם מנהיגים בדרג בכיר ומהצד השני עוסק הארגון בקידום חשיבה ממלכתית מקדמת אמון. ארגון מעוז נענה לפנייה זו ולהלן הצעה עדכנית להכשרה בת 8 ימים (ארבעה מפגשים בני יומיים כולל לינה).

#### מטרות ההכשרה:

- העמקת ההכרות עם סוגיות שונות בחברה הישראלית ובמערכת הבריאות והבנת חשיבות המנהיגות בענף הסיעוד.
- הקנייה ושכלול כלים הנדרשים לדרג מוביל בניהול והובלת שינוי מתוך מחדל ממלכתי לבניית אמון.
- הכרות עם ארגון מעוז, מחם ענבר ומהלכי השינוי הספציפיים המקודמים ברשת מעוז.

#### המשתתפים:

עד 20 משתתפים כולל צוות מלווה – בכירים במקצוע הסיעוד מכלל המערכת.

#### תכני ההכשרה:

סיוורים, מפגשים עם מובילי שינוי ותרגילי חקר ללמידת סוגיות בחברה הישראלית. מפגשים עם מובילי שינוי מרשת מעוז בתחום מערכת בריאות. כלים מנהיגותיים - שורשים וערכים, הקשבה, אומנות הסיפור, מנהיגות הסתגלותית, פרקטיקות לבניית אמון ועוד.

\*\* עיצוב התוכן והפדגוגיה יתבצע בהמשך לאחר אישור מתווה זה.

7152008 | רחוב המלאכה 4, לוד 7152008  
+972-8-638-6000 | www.maoz-il.org | admin@maoz-il.org

## תקציב ועלויות:

מעט לוקחת אחריות מלאה על הנחיית, הפקת ותיאום כלל ההכשרה.

עלות כוללת עבור ארבעה מפגשי בני יומיים הכוללים לינה בבתי מלון בדרגה טובה ל- 20 משתתפים ועוד 2 אנשי צוות מלווה מטעם הקורס – 190,000 ₪, בחלוקה לשלושה שלומים: תשלום ראשון לאחר אישור מתווה זה וסגירה סופית של תאריכים, תשלום שני אחרי מפגש שני ותשלום שלישי מיד לאחר ביצוע כל ההכשרה.

פירוט העלויות:

כל צרכי ההפקה- לינה במלון, הסעות מרוכזות ככל שיהיו, כיבוד מלא, כיתות, דפוס, מחברות וכו' – 127,812 ₪

צוות מעט- פיתוח תוכן ופדגוגיה, ניהול ותיאום, הנחיה, הפקה, הרצאת חברי הנהלת מעט – 62,182 ₪